

Řízení výroby v nástrojárně a slévárně

Radovan Koplík

Firma MOOD International vznikla v roce 1995 jako rodinná firma s několika málo zaměstnanci a zámečnickou dílnou. V roce 2000 firma přenesla svoji činnost do větších prostor a v roce 2009 vybudovala již svůj vlastní administrativní, výrobní a vývojový provoz v průmyslové zóně Moravany u Brna. Byl rozšířen strojový park a vybudována vývojová slévárna. V současnosti má firma MOOD 44 zaměstnanců a 2 150 m² výrobních, vývojových, skladových a administrativních ploch.



Výrobní program naší firmy se dělí do dvou odvětví, a to slévárství a strojírenství. Slévárství je nosným výrobním programem. Firma se opírá o komplexní dodávky odlitků, výrobu modelových zařízení a jejich opracování. Dodáváme odlitky z litin, ocelí a neželezných kovů pro kusovou i sériovou výrobu. Modelová zařízení jsou ze dřeva, umělých hmot, kovů, pro ruční i strojní výroby všech technologií. Na přání zákazníka zpracováváme zakázky od vývoje odlitku přes technickou přípravu výroby, samotnou výrobu až po dodávky do celého světa.

Strojírenství zastupuje výroba komponent, nástrojů pro lisování plastických hmot a kovů, měřidla, výrobní přípravky, makety, obrábění. Strojírenská výroba je založena na CNC frézovacích strojích, soustružnickém CNC centru, elektroerozivním obrábění. Programovací středisko sestává z pěti pracovišť pro generování tvarů, programování obrábění, simulaci lití a tuhnutí, dále digitálního měření a vyhodnocování.

Charakter naší výroby je opravdu rozličný, a proto jsme se rozhodli pro zavedení ERP systému. Jelikož by takový systém měl být páteří našeho podniku s dosahem do všech oblastí a systémů je dnes na trhu opravdu velké množství, bylo důležité vybrat nejen řešení, které odpovídá našim požadavkům, ale také najít co nejhodnějšího dodavatele, který by zajistil sto procentní využití vloženého úsilí a prostředků do jeho nasazení. Abychom takovou kombinaci dodavatel–produkt našli, stanovili jsme si pro výběr systému několik kritérií:

- splnění požadavků na funkcionalitu,
- systém, který má budoucnost,
- řešení na míru pro náš podnik,
- tým kvalitních konzultantů,
- cena.

„Je nutné, aby systém byl přizpůsobitelný pro budoucí rozvoj firmy a zavádění nových technologií, ERP systém musí růst s naší firmou.“

Splnění požadavků na funkcionalitu

Protože ERP systém by měl sloužit hlavně nám, bylo nutné si na začátku říci, co od něj budeme požadovat. V případě naší společnosti to bylo především:

- jednoduché ovládání,
- evidence a řízení zákazníků, nabídek, objednávek a zakázek,
- řízení malosériové a kusové výroby, odvádění práce čárovým kódem,
- kapacitní plánování výroby,



- řízení kooperací a nákupu,
- řízení skladového hospodářství,
- řízení výdejny nářadí,
- schopnost dále se rozvíjet a přizpůsobovat našim požadavkům.

„Při posuzování ceny ERP systému jsme se zaměřili nejen na pořízení licencí, ale také na cenu implementačních prací, poplatky za maintenance i za budoucí konzultace a rozšiřování systému.“

System, který má budoucnost

Protože ERP systém chceme pořizovat pouze jednou a technologie jdou stále kupředu, je nutné, aby systém byl přizpůsobitelný pro budoucí rozvoj firmy a zavádění nových technologií, ERP systém musí „růst s naší firmou“. Je důležité, aby byl systém od počátku tvárný, a dodavatel by neměl být žádný nováček na trhu.

Řešení na míru pro náš podnik

Protože každý podnik má svá specifika, je velmi důležité, aby dodavatel byl schopen svůj systém přizpůsobit tak, aby ve všech ohledech vyhovoval požadavkům naší firmy.

Tým kvalitních konzultantů

Znalosti a zkušenosti konzultantů jsou vždy zásadní pro úspěch celého nasazení ERP systému, je důležité, aby jimi dodavatel disponoval.

Cena

Cena je velmi důležitou stránkou při výběru jakéhokoli produktu, a to nejen ERP systému. Při posuzování ceny ERP systému jsme

se zaměřili nejen na pořízení licencí, ale také na cenu implementačních prací, poplatky za maintenance i za budoucí konzultace a rozšiřování systému.

„Odpovědi konzultantů na naše otázky nás přesvědčily o tom, že firma má praktické zkušenosti s aplikacemi pro nástrojárny a zná problematiku slévárenských provozů.“

Zvolený ERP systém – EasyTechnology

Po pečlivém zvážení všech nabídek a mnoha hodinách konzultací jsme vybrali ERP systém EasyTechnology od společnosti TD-IS. Odpovědi konzultantů na naše otázky nás přesvědčily o tom, že firma má praktické zkušenosti s aplikacemi pro nástrojárny a zná problematiku slévárenských provozů. O tomtéž jsme se ujistili i v průběhu implementace, která samozřejmě nebyla žádnou procházkou růžovou zahradou, nicméně zkušenosti konzultantů, a hlavně variabilita systému nám umožnily používat systém dle našich potřeb, a ne přizpůsobovat naše potřeby možnostem systému. ■

Autor je jednatelem společnosti a vedoucím kovomodelárny MOOD International, s.r.o.

Inzerce

srdečně Vás zveme na konferenci

IT Forum 2011

20.-21.9.2011

Hotel Štamberk****

více na www.td-is.cz

Nechte si poradit od odborníků!



Integrátor ERP • PLM • DMS • CAx technologií

- **plánování a řízení výroby pro strojírenské podniky**
- **správa životního cyklu výrobku**
- **kompletní správa dokumentace**
- **podpora systému jakosti**
- **archivace a zálohování**
- **digitální archiv, skenování a plotmanagement**
- **technická příprava výroby**
- **integrace CAx, ERP, CRM a SCM systémů**
- **správa a řízení projektů**
- **workflow**
- **správa požadavků a potřeb zákazníků**
- **manažerské reporty**

ORACLE® Gold Partner



www.td-is.cz

info@td-is.cz | 377 441 025
Sladkovského 43, 326 00 Plzeň